

プロジェクト計画特論 2

(Project Planning 2)

種別・単位：講義・2単位（集中講義）

開 講 期：前期

担 当 者：伊藤 衡，PMP（PMI東京支部）
辻角 精二，PMP（PMI東京支部）
竹政 一夫，PMP（PMI東京支部）
北川 良三，PMP（PMI東京支部）

主題と目標

プロジェクトマネジメントの9つの知識エリアのうち、品質、リスク、人的資源、コミュニケーション、調達について現場の事例を交えながら基本的な知識を紹介する。計画だけでなく各知識エリアに関わるすべてのプロセスグループを対象とする。

- ・PMBOK第3版に基づき以下の知識エリアに関わる基本的なリテラシーを修得する。
- ・実務的な経験談や演習に基づく知識体系の理解を主眼とする。

授業計画（項目、授業実施回数、内容）

項 目	回	内 容 説 明
品質 マネジメント	3	品質マネジメントの役割、品質マネジメントの構成、品質計画、品質保証、品質管理、各プロセスの機能を品質管理図表等のツールを使い、実務的に研修する。
人的資源 マネジメント	3	マズロー、ハーツバーグ、マクレランド、マグレガー、ワイルマン、コビーなどの動機付け理論と組織論全般について扱う
リスク マネジメント	4	リスクとリスクマネジメント、リスクマネジメント計画、リスク識別、定性的リスク分析、定量的リスク分析、リスク対応計画、リスクの監視とコントロール
コミュニケーション マネジメント	2	コミュニケーション計画、情報配布とツール、実績報告、教訓、ステークホルダーマネジメント、コンフリクト対処
調達 マネジメント	3	調達計画、契約タイプ（一括請負、実費償還、タイム&マテリアル）、契約タイプのリスク、作業範囲記述書、納入者選定、契約管理、契約終結、電子調達

評価・教材・受講条件等

《評価》 レポート（5回）70％、クラスでの発言30％

《教材》 講義用教材：電子媒体にて随時提供

参考書：IT業界のためのプロジェクトマネジメント教科書

《受講条件等》 「プロジェクト計画特論1」を合わせて受講すること。